

2022 年深圳市中医院 部门预算

目 录

一、文字部分

- 第一部分 部门概况
- 第二部分 部门预算收支总体情况
- 第三部分 部门预算支出具体情况
- 第四部分 政府采购预算情况
- 第五部分 一般公共预算“三公”经费预算情况
- 第六部分 部门预算绩效管理情况
- 第七部分 重点项目预算绩效情况说明
- 第八部分 其他需要说明情况
- 第九部分 名词解释

二、表格部分

- （一）收支总表
- （二）收入总表
- （三）支出总表
- （四）基本支出总表
- （五）项目支出总表
- （六）政府预算拨款收支总表
- （七）一般公共预算支出表（按功能分类）
- （八）一般公共预算“三公”经费支出表
- （九）政府性基金预算支出表
- （十）国有资本经营预算支出表
- （十一）部门（单位）整体支出绩效目标表

一、文字部分

第一部分 部门概况

一、部门职责

深圳市中医院作为深圳市中医药事业发展的龙头，积极贯彻落实医药卫生体制改革、中西医并重方针和国家中医药法律法规。为市民提供中西医医疗、预防、保健、康复等医疗卫生服务；组织实施中医药科学研究，推进医学科技成果转化和推广应用；承担中医药人才培养，中医药继续医学教育工作。以提供基本医疗服务为目标，充分发挥中医药在国家基本公共卫生服务、疾病预防控制和应对突发公共卫生事件中的优势和作用，实现医院健康可持续发展。

二、机构设置情况

深圳市中医院无下属单位，部门预算为本级预算。下设医院办公室、党委办公室、纪检监察室、人力资源部、财务部、医务部、护理部、预防保健与医院感染管理部（质控部）、物价与医疗保险管理部、科研教学部、医学装备部、后勤保卫部，共 12 个部门。行政编制总数 0 人，实有在编人数 0 人；事业编制总数 1086 人，实有在编人数 966 人；员额总量 429 人，实有人数 16 人；离休 1 人，退休 421 人；从基本支出工资福利列支的雇员（含老工勤）9 人、从基本支出工资福利列支的临聘人员 1,033 人。

预计 2022 年底行政编实有 0 人，事业编实有 966 人，员额实有 335 人，雇员实有 9 人，临聘实有 933 人。

三、2022 年主要工作目标

深圳市中医院 2022 年主要工作目标包括：

2022 年，医院将以高水平医院建设为契机，以“高质量发展年”为主题，持续深化中医内涵建设，在医教研管、人才队伍和重点专科、科研平台建设等方面逐个击破，实现医院在综合实力、区域竞争力和影响力的全面提升。

（一）充分发挥中医药特色优势，进一步提升诊疗水平和服务能力。

一是进一步发挥中医药特色优势，督导临床科室优化现有的优势病种诊疗方案并将疗效评估数据化。二是完善日间手术工作机制与管理流程，加强医疗安全与质量监管；充分发挥中医药在围手术期的特色优势。三是推进互联网医院平台建设工作，实现线上线下全流程流通。四是推动中西医结合生殖医学中心相关建设工作。五是建设中医远程会诊中心、病理中心、康复理疗中心，支撑区域诊疗活动。

至 2022 年底，参与制定国家级疑难危重症诊疗规范、疾病诊疗指南和有关行业标准 2-4 项；围绕 6 大类疾病（1-3 种）开展中西医临床协作攻关，开展新技术、新项目 10-20 项；创新中医诊疗模式，建成 2-4 个专科专病群。成立 1-2 个新专科联盟，

强化专科人才培养；帮扶对口医院建设 1 个省级中医特色专科、3+2 全科助理医师规范化培训基地，扶持建成“卒中中心”等 3 个中心并正式运行。

（二）加快推进高水平医院建设，进一步提高教学水平和科研能力。

一是加强各级中医重点专（学）科建设，建设学术流派及名老中医经验总结平台，优化冻存库、代谢组学平台、病理形态平台、细胞分子生物学平台。二是筹建中医临床研究方法学研究室，实施临床研究“3030 计划”，筹备伦理 CAP 认证。三是制定教学梯队建设规划和培养计划，细化教学考评、教学督导、学员评教等工作。四是加大师资培训力度，积极组织参加国家、省、市举办的各类住培师资培训班，提高临床带教师资教学水平。五是持续加强科研能力培养，加强高水平科研项目申报组织工作。

至 2022 年底，立项国家级科研项目 ≥ 10 项，省部级课题 ≥ 4 项；科研经费 ≥ 1000 万；发表 SCI 论文 ≥ 60 篇，授权发明专利 ≥ 4 项，实用新型专利 ≥ 20 项；争取省部级以上科技成果奖 ≥ 1 项；药物临床试验机构专业组 ≥ 8 个，研发新增院内制剂（含协定方）10-20 个。

（三）遵循中医药人才培养规律，进一步建设高素质专业化人才队伍。

一是坚持中医人才优先发展战略，把人才作为医疗事业发展

的第一资源，加强人才培养、辅以人才引进。培养和引进地方级领军人才 1-2 名，培养青年骨干人才 10 名，引进博士、博士后 30-50 名。培养博士 8 名，博士后 2 名。二是建立完善的人才选拔、培养、管理和使用机制。选派 80 名优秀青年骨干、管理干部到国内外知名医疗机构、科研院所进修访问；新增研究生导师 15 名。

（四）推进现代医院管理制度，进一步提高医院运营管理效率。

一是坚持和加强党的全面领导，不断推进党的建设工作的规范、有序开展，确保《广东省公立医院党建工作重点任务清单》及《深圳市公立医院党建工作重点任务》落实落细。二是贯彻中医“治未病”理念，坚持预防为主的方针，以纪律教育学习月活动为契机，进一步加大警示教育力度。三是深入推进建立健全现代医院管理制度试点工作，组织 5-8 次现代医院管理专题考察学习与管理培训。四是持续推进医疗服务价格打包试点和医疗保险政策改革，推行针灸特需打包项目改革，做好医保精细化绩效评估和病种分值精细化管理工作，上线医保智能监控系统。五是加强信息化建设，完成电子病历七级系统功能建设，通过智慧服务 3 级评测，开展智慧病房试点；实现智能后勤系统院区 BIM 三维可视化。六是继续推进光明院区、综合楼、针灸医院项目进程。启动福田院区基础设施修缮改造工程，福田院区综合楼投入使用，光明院区门诊试运行。七是进一步完善医院目标管理责任书

考核方案，将安全生产、文明城市创建、对口帮扶、医院感染、健康教育、医院控烟、传染病防控、宣传信访等工作指标纳入医院目标责任考核中，制订相应考核细则，以确保工作的推进落实。八是提升医院全面预算管理能力和完善科室成本核算方法，初步建立成本考核机制，推进医院 HRP 建设。

第二部分 部门预算收支总体情况

2022 年深圳市中医院 部门预算收入 259,715 万元，比 2021 年增加 41,163 万元，增长 18.83%。2022 年部门预算支出 259,715 万元，比 2021 年增加 41,163 万元，增长 18.83%。

预算收支增加 主要原因：一是由于医院业务量提升，医疗收入增加 7.765 万元；二是政府投资“深圳市中医院福田院区基础设施修缮改造工程”以及“深圳市中医院福田院区设备购置与信息化改造”项目进入建设期，政府投资项目比 2021 年增加 12,956 万元；三是由于 2022 年高水平医院经费下达 10,000 万元。

第三部分 部门预算支出具体情况

一、深圳市中医院

深圳市中医院预算 259,715 万元，包括人员支出 101,407 万元、公用支出 6,743 万元、对个人和家庭的补助支出 7,408 万元、

项目支出 144,157 万元。

（一）人员支出 101,407 万元，主要包括：基本工资、津贴补贴、机关事业单位基本养老保险缴费、职工基本医疗保险缴费、其他社会保障缴费、住房公积金和其他工资福利支出。

（二）公用支出 6,743 万元，主要包括：办公费、水电费、物业管理费、工会经费、综合楼以及光明院区运营补助等公用经费。

（三）对个人和家庭补助支出 7,408 万元，主要包括：离退休人员经费。

（四）项目支出 144,157 万元，具体包括：

1. 医疗服务预算 124,071 万元，主要包括：设备购置 6,500 万，用于医疗设备采购；大型修缮 1,000 万元，用于福田院区设施修缮；药品卫生材料等支出 80,227 万元，用于购置药品及卫生材料；信息网络及软件购置更新 2500 万元，用于满足医院日常运行的信息化和办公需求；维修（护）费 4,000 万元，用于满足医院设备设施的维护；科研教学支出 1,200 万元，用于医院科研和教学支出。医疗服务预算较 2021 年增加 13,028 万元，增长 12%，主要原因是预计服务量比 2021 年增长，所耗用的药品和卫生材料随之增加。

2. 三名专项预算 1,573 万元，主要包括：广西中医药大学韦贵康国医大师中医骨伤筋伤病团队 200 万元；中日友好医院晁恩祥国医大师中医肺病团队 200 万元；南京中医药大学汪受传教授

中医儿科学团队 153 万元；天津中医药大学张伯礼院士中医临床团队 510 万元；澳门科技大学刘良院士中药制剂创新与应用研究团队 510 万元。较 2021 年预算增加 313 万元，增长 25%，主要原因是新增脑病与制剂三名工程团队。

3. 上级下达资金项目 692 万元，主要包括 以前年度中央省财政下达已进入实施流程的项目，本年预计完成主要工作为提升各工作室的临床水平、提升医疗服务与保障能力、监测全国医疗服务价格和成本、培养中医药骨干人才以及临床技能中心建设。较 202 年预算减少 13.368 万元，下降 1.9%。主要原因是大部分项目已经完成，仅有个别项目结转

4. 政府投资项目预算 17,821 万元，主要包括：深圳市中医院福田院区基础设施修缮改造工程 6,500 万元，用于福田院区基础设施修缮；深圳市中医院福田院区设备购置与信息化改造项目 8,500 万元，主要用于福田院区设备购置以及信息化改造。较 2021 年预算增加 3,808 万元，增长 27%。主要原因是“深圳市中医院福田院区基础设施修缮改造工程”以及“深圳市中医院福田院区设备购置与信息化改造”项目进入建设期，政府投资增加。

第四部分 政府采购预算情况

深圳市中医院 政府采购项目纳入 2022 年部门预算共计 9,718 万元，其中货物采购 9,718 万元、工程采购 0 万元、服务采购 0 万元。

第五部分 一般公共预算“三公”经费预算情况

2022 年“三公”经费预算 0 万元，比 2021 年预算增加 0 万元，增长--（基数为 0，不可比），主要是无相关开支。

1. 因公出国（境）费用。2022 年预算数 0 万元，为进一步规范因公出国（境）经费管理，我市因公出国（境）经费完全按零基预算的原则根据市因公出国计划预审会议审定计划动态调配使用，因此各单位 2022 年因公出国（境）经费预算数为 0 万元，在实际执行中根据计划据实调配。

2. 公务接待费。2022 年预算数 0 万元，比 2021 年增加 0 万元，主要是无相关开支。

3. 公务用车购置和运行维护费。2022 年预算数 0 万元，其中：
公务用车购置费 2022 年预算数 0 万元，比 2021 年预算数增加 0 万元，主要是无相关开支；

公务用车运行维护费 2022 年预算数 0 万元，比 2021 年预算数增加 0 万元，主要是无相关开支。公务用车保有量为 0 辆，与国有资产占有情况中的车辆数 9 辆数量不一致主要原因是公务用车保有量 0 辆为财政拨款经费保障用车，国有资产占有情况中的车辆数 9 辆是用事业收入列支的的生产运输用车、综合保障业务用车。

第六部分 部门预算绩效管理情况

一、实施部门预算绩效管理的单位范围

深圳市中医院实施部门预算绩效管理的单位范围包括本单位，已编制整体支出绩效目标，按要求开展部门整体绩效自评，经主管部门审核后形成绩效报告报送市财政部门备案。市财政部门将根据需要对部分基层单位或整个系统的部门整体支出实施重点绩效评价。

二、实施部门预算绩效管理的项目情况及工作要求

2022 年深圳市中医院所有项目支出预算纳入部门预算绩效管理，涉及预算资金 144,157 万元，设置并编报 3 个项目绩效目标。相关项目在执行时需在年中（8 月底前）编报绩效监控情况，并在年度预算执行完毕或项目完成后，按要求开展绩效自评，并在单位自评的基础上选择重点项目开展部门评价，经主管部门审核后形成绩效报告报送市财政部门备案。市财政部门将选取部分政策或项目实施重点绩效评价。

第七部分 重点项目预算绩效情况说明

2022 年，本部门重点项目绩效目标情况如下：

项目名称	预算数（万元）	绩效目标
医疗服务	124,071	门急诊人次达到 1922539 人次，出院人次达到 40078 人次，门诊次均费

		用 519.52 元，住院次均费用 18911.85 元。资金使用与诊疗规范性合规，诊疗水平与职工患者满意度提升。
三名专项	1,573	完成三名骨伤筋伤病团队、肺病团队、儿科团队、脑病团队以及制剂中心团队项目。本年预计完成预计执行率 95%以上，患者满意率 70%以上。
上级下达资金	692	做好医疗服务价格和成本的监测、完成骨干医师培训 200 人次，发表相关论文 3 篇、加大师资培训力度，积极组织参加国家、省、市举办的各类住培师资培训班，提高临床带教师资教学水平。
政府投资	17,821	全面提升医技楼、住院楼、综合楼以及光明院区基础设施改造以及设备配置水平。

备注：无。

第八部分 其他需要说明情况

一、机关运行经费

2022 年深圳市中医院财政拨款预算 0 万元，比 2021 年预算增加 0 万元，增长 0%。主要是深圳市中医院为非参公事业单位，不在机关运行经费统计范围内。

二、国有资产占用情况

截至 2021 年 10 月，深圳市中医院共有车辆 9 辆；单价 50

万元以上通用设备 21 台（套），单价 100 万元以上专用设备 143 台（套）。

2022 年计划新增车辆 0 辆；新增单价 50 万元以上通用设备 0 台（套）；新增单价 100 万元以上专用设备 20 台（套）。

三、其他

本部门无政府性基金预算支出、国有资本经营预算支出、上级专项转移支付支出预算。

第九部分 名词解释

一、一般公共预算拨款收入：指本级财政当年拨付的一般公共预算资金。

二、一般公共服务支出：反映政府提供一般公共服务的支出。

三、住房保障支出：集中反映政府用于住房方面的支出。

四、上年结转：指以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金。

五、基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的支出，包括人员经费（基本工资、津贴补贴等）和公用经费（包括办公费、邮电费、差旅费及印刷费等）。

六、项目支出：指在基本支出之外为完成特定工作任务和事业发展目标所发生的支出。

七、年末结转和结余：指本年度或以前年度预算安排、因客观条件发生变化无法按原计划实施，需要延迟到以后年度按有关

规定继续使用的资金。

八、“三公”经费：一般公共预算安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费及培训费等支出；公务用车购置及运行费反映单位公务用车车辆购置支出（含车辆购置税）及租用费、燃料费、维修费、保险费、过路过桥费等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

九、机关运行经费：为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费以及其他费用。

二、表格部分

表 1

收支总表

部门名称： 深圳市中医院

单位：万元

收 入		支 出	
项 目	2022 年预算数	项 目	2022 年预算数
一、政府预算拨款	67,938	一、社会保障和就业支出	16,352
1. 一般公共预算拨款	67,938	行政事业单位养老支出	16,352
2. 政府性基金预算拨款	0	事业单位离退休	7,561
3. 国有资本经营预算拨款	0	机关事业单位基本养老保险缴费支出	8,791
二、财政专户管理资金	0	二、卫生健康支出	236,842
三、单位资金	188,331	公立医院	231,847
1. 事业收入	174,001	中医（民族）医院	231,847
2. 事业单位经营收入	0	公共卫生	27
3. 上级补助收入	0	基本公共卫生服务	13
4. 附属单位上缴收入	0	重大公共卫生服务	14
5. 其他收入	14,330	中医药	149

表 1

收支总表

部门名称： 深圳市中医院

单位：万元

收 入		支 出	
项 目	2022 年预算数	项 目	2022 年预算数
		中医（民族医）药专项	142
		其他中医药支出	8
		其他卫生健康支出	4,819
		其他卫生健康支出	4,819
		三、住房保障支出	6,521
		住房改革支出	6,521
		住房公积金	4,343
		购房补贴	2,178
本年收入合计	256,269	本年支出合计	259,715
上年结余、结转	3,446	结转下年	0
收入总计	259,715	支出总计	259,715

注：财政拨款收支情况包括一般公共预算、政府性基金预算、国有资本经营预算拨款收支情况。

本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

表 2

收入总表

部门名称： 深圳市中医院

单位： 万元

预算单位	收入总计	本年收入													上年结余、结转
		政府预算拨款							财政专户管理资金	单位资金					
		一般公共预算拨款					政府性基金预算拨款	国有资本经营预算拨款		事业收入	事业单位经营收入	上级补助收入	附属单位上缴收入	其他收入	
		小计	基本支出拨款	履职类项目拨款	财政专项资金拨款	政府投资项目拨款									
深圳市中医院	259,715	67,938	42,852	10,086	0	15,000	0	0	0	174,001	0	0	0	14,330	3,446

表 3

支出总表

部门名称： 深圳市中医院

单位：万元

预算单位	支出总计	基本支出	项目支出	2022 年政府采购项目		
				小计	其中：面向中小企业政府采购项目	其中：面向小型、 微型企业政府采购项目
深圳市中医院	259, 715	115, 558	144, 157	9718	4	4

表 4

基本支出总表

部门名称： 深圳市中医院

单位：万元

支出项目类别	总计	政府预算拨款				财政专户管理资金	单位资金					上年结余、结转
		小计	一般公共预算拨款	政府性基金预算拨款	国有资本经营预算拨款		事业收入	事业单位经营收入	上级补助收入	附属单位上缴收入	其他收入	
深圳市中医院	115,558	42,852	42,852	0	0	0	65,576	0	0	0	7,130	0
工资福利支出	101,407	40,770	40,770	0	0	0	57,837	0	0	0	2,800	0
基本工资	4,858	4,858	4,858	0	0	0	0	0	0	0	0	0
津贴补贴	17,543	2,178	2,178	0	0	0	15,365	0	0	0	0	0
绩效工资	40,475	33,734	33,734	0	0	0	3,941	0	0	0	2,800	0
机关事业单位基本养老保险缴费	8,791	0	0	0	0	0	8,791	0	0	0	0	0
住房公积金	4,343	0	0	0	0	0	4,343	0	0	0	0	0
其他工资福利支出	25,397	0	0	0	0	0	25,397	0	0	0	0	0
商品和服务支出	6,743	2,081	2,081	0	0	0	4,662	0	0	0	0	0
办公费	74	0	0	0	0	0	74	0	0	0	0	0
水费	270	97	97	0	0	0	173	0	0	0	0	0

表 4

基本支出总表

部门名称： 深圳市中医院

单位：万元

支出项目类别	总计	政府预算拨款				财政专户管理资金	单位资金					上年结余、结转
		小计	一般公共预算拨款	政府性基金预算拨款	国有资本经营预算拨款		事业收入	事业单位经营收入	上级补助收入	附属单位上缴收入	其他收入	
电费	2,437	744	744	0	0	0	1,693	0	0	0	0	0
物业管理费	3,239	1,089	1,089	0	0	0	2,150	0	0	0	0	0
工会经费	572	0	0	0	0	0	572	0	0	0	0	0
其他商品和服务支出	152	152	152	0	0	0	0	0	0	0	0	0
对个人和家庭的补助	7,408	0	0	0	0	0	3,078	0	0	0	4,330	0
离休费	57	0	0	0	0	0	57	0	0	0	0	0
退休费	7,351	0	0	0	0	0	3,021	0	0	0	4,330	0

表 6

政府预算拨款收支总表

部门名称： 深圳市中医院

单位： 万元

收入		支出	
项目	2022 年预算数	项目	2022 年预算数
政府预算拨款	67,938	一、社会保障和就业支出	152
一般公共预算拨款	67,938	行政事业单位养老支出	152
政府性基金预算拨款	0	事业单位离退休	152
国有资本经营预算拨款	0	二、卫生健康支出	69,053
		公立医院	64,058
		中医（民族）医院	64,058
		公共卫生	27
		基本公共卫生服务	13
		重大公共卫生服务	14
		中医药	149
		中医（民族医）药专项	142
		其他中医药支出	8
		其他卫生健康支出	4,819
		其他卫生健康支出	4,819
		三、住房保障支出	2,178
		住房改革支出	2,178

表 6

政府预算拨款收支总表

部门名称： 深圳市中医院

单位：万元

收入		支出	
项目	2022 年预算数	项目	2022 年预算数
		购房补贴	2,178
本年收入合计	67,938	本年支出合计	71,384
上年结余、结转	3,446	结转下年	0
收入总计	71,384	支出总计	71,384

表 7

一般公共预算支出表（按功能分类）

部门名称： 深圳市中医院

单位：万元

预算单位	科目编码	科目名称	支出总计	基本支出	项目支出
深圳市中医院			66,565	42,852	23,713
	208	社会保障和就业支出	152	152	0
	20805	行政事业单位养老支出	152	152	0
	2080502	事业单位离退休	152	152	0
	210	卫生健康支出	64,234	40,521	23,713
	21002	公立医院	64,058	40,521	23,537
	2100202	中医（民族）医院	64,058	40,521	23,537
	21004	公共卫生	27	0	27
	2100408	基本公共卫生服务	13	0	13
	2100409	重大公共卫生服务	14	0	14
	21006	中医药	149	0	149
	2100601	中医（民族医）药专项	142	0	142
	2100699	其他中医药支出	8	0	8

表 7

一般公共预算支出表（按功能分类）

部门名称： 深圳市中医院

单位：万元

预算单位	科目编码	科目名称	支出总计	基本支出	项目支出
	221	住房保障支出	2,178	2,178	0
	22102	住房改革支出	2,178	2,178	0
	2210203	购房补贴	2,178	2,178	0

表 8

一般公共预算“三公”经费支出表

部门名称： 深圳市中医院

单位：万元

预算单位	年度	总计	因公出国(境)费	公务接待费	公务用车购置及运行维护费		
					小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费
深圳市中医院	2021 年	0	0	0	0	0	0
	2022 年	0	0	0	0	0	0
	增减变化金额	0	0	0	0	0	0

注：本表本年无发生额。

表 9

政府性基金预算支出表

部门名称： 深圳市中医院

单位： 万元

预算单位	科目编码	科目名称	支出总计	基本支出	项目支出
深圳市中医院			0	0	0

注：本表本年无发生额。

表 10

国有资本经营预算支出表

部门名称： 深圳市中医院

单位： 万元

预算单位	科目编码	科目名称	支出总计	基本支出	项目支出
深圳市中医院			0	0	0

注：本表本年无发生额。

部门（单位）整体支出绩效目标表

2022 年度

单位：万元

部门（单位）名称		深圳市中医院	主管部门	深圳市卫生健康委员会	
年度主要任务	任务名称	主要内容	预算金额（万元）		
			总额	其中：财政拨款	其中：其他资金
	基本支出	主要用于人员、公用及对个人和家庭补助支出等	115,558	42,852	72,707
	医疗服务	主要用于固定资产、无形资产、药品、卫生材料、高水平学科建设、质控中心、光明院区和综合楼院区开办费等相关支出	124,071	8446	115,625
	三名专项	主要用于引进和培育儿科、肺病、制剂等中医名医	1,573	1,573	0
	政府投资项目	主要用于福田院区设备购置和福田院区修缮改造	17,821	17,821	0
	上级下达资金	主要用于中央、省级医疗卫生健康事业发展等项目	692	692	0
	金额合计		259,715	71,384	188,331

年度总体目标	1. 逐步建设高水平中医院。将医院打造成“技术精湛、服务一流，设备先进、特色突出，智慧医疗、环境温馨”，与粤港澳大湾区及中国特色社会主义先行示范区经济社会发展相匹配的，集医疗、教学、科研、预防、保健、康复为一体，医教研均进入全国中医医院第一方阵，辐射粤港澳大湾区的现代化、智能化、研究型、高水平中医名院。 2. 逐步形成“一院四区”发展格局。一是做好光明院区投入使用的前期工作。该院区床位 2000 张，占地 11.157 万平方米，建筑面积 52 万平方米，总投资 60 多亿元，是粤港澳大湾区中医医疗“引擎”。通过发挥国医大师、国家省市名中医的引领作用，融合现代医疗技术形成集诊断、治疗、康复为一体的全新医疗模式，以中医肿瘤、老年病、康复等为主攻专业方向，打造中医特色鲜明、医疗技术领先、医疗功能完善、医疗服务优良的高水平中医医院和面向粤港澳大湾区的中医医疗中心。二是建成福田院区综合楼，完成福田院区提升工程。三是做好针灸医院择址重建工作，成为粤港澳大湾区唯一、全国第五家针灸医院。 3. 加强人才梯队建设。一是坚持中医人才优先发展战略，把人才作为医疗事业发展的第一资源，加强人才培养、辅以人才引进。二是建立完善的人才选拔、培养、管理和使用机制。修订完善《深圳市中医院重点专科（学科）带头人及继承人选拔与激励机制暂行办法》、《深圳市中医院品牌学科人才梯队建设工作方案》；依托深圳市医疗卫生“三名工程”等高水平临床重点专科平台，制订人才培养模式与规划；通过国内外本专科领域最优临床专科研修培训和引进，形成优质人才梯队，为建设高水平医院提供人才支撑和智力保障。 4. 逐步建成智慧医院。以“数据驱动”为基础理念，以国家智慧医院的三大标准“电子病历系统应用水平分级评价”、“医院智慧服务分级评估”以及“医院信息互联互通标准化成熟度测评”为准绳，以评促建，提升高信息化建设工作对医院日常业务及管理的保障与服务水平，强化在临床科研、质量管理、运营决策、患者服务、区域共享与协同等工作中的支撑作用，逐步建设成为“数字驱动型”智慧医院。			
年度绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	目标值
	产出指标	数量指标	门急诊人次	1922539 人次
			出院人次	40078 人次
			门诊次均费用	517.52
			住院次均费用	18911.85
		质量指标	资金使用规范性	合规
			诊疗规范性	合规
		时效指标	项目完成时间	2022 年 12 月 31 日

		成本指标	预算执行率	大于 95%
			项目预算金额	24.89 亿元
	效益指标	经济效益指标		
		社会效益指标	全面提升我院医疗、教学、科研能力和水平	提升
		生态效益指标		
		满意度指标	职工、患者满意度	提升